

## Landwirtschaftliche Betriebsleiterinnen in der Schweiz

Autor: Nicolas Hofer

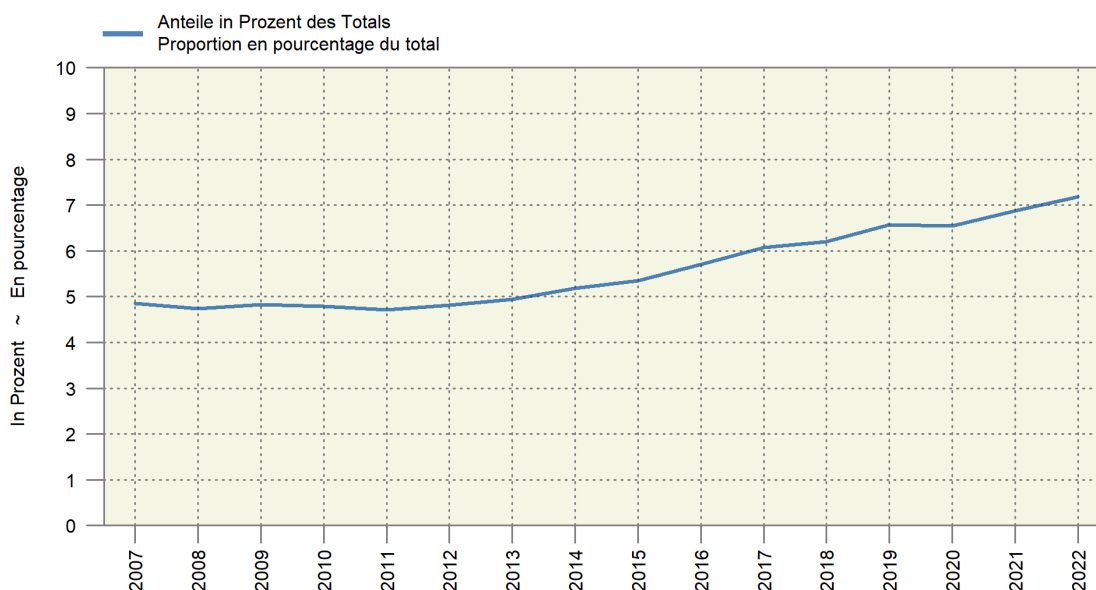
Quellen: Agrarheute, Frauen in der Landwirtschaft: Auf Augenhöhe mit den Männern; Bundesamt für Statistik (BFS), landwirtschaftliche Strukturhebung und Betriebszählung; Eurostat, Females in the field

Der Anteil an Betriebsleiterinnen ist in den letzten fünfzehn Jahren um 2,2% gestiegen. Mit einem totalen Anteil von 7,1% im Jahr 2022 weist die Schweiz im europäischen Vergleich einen tiefen Frauenanteil auf. Auf kantonaler Ebene zeigen sich deutliche Unterschiede; so weist beispielsweise der Kanton Tessin mit 16,0% einen Anteil auf, der deutlich über dem schweizweiten Mittel liegt. Die Gründe für die kantonale Heterogenität sind vielseitig. Eine Analyse mittels Regressionsmodell legt jedoch nahe, dass Grenzkantone, Kantone mit einer tiefen Viehdichte sowie Kantone mit einer hohen Bevölkerungsdichte tendenziell mehr weibliche Betriebsleitende aufweisen. Auch wenn die Anteile an Betriebsleiterinnen seit 2011 sukzessive zugenommen haben, bleibt in dieser Statistik noch viel Luft nach oben; selbst Kantone mit hohen Anteilen liegen deutlich unter dem europäischen Mittel.

### Einleitung

2022 wies die Schweiz unter den Betriebsleitenden einen Frauenanteil von 7,1% auf. Vor fünfzehn Jahren waren es noch 4,9%. Der Anteil hat ab 2011 über die Jahre konstant zugenommen. Man darf annehmen, dass sich dieser Trend fortsetzen wird (siehe Grafik 1). Im europäischen Vergleich nimmt die Schweiz dennoch einen Platz

Grafik 1: Anteil Betriebsleiterinnen nach Jahren  
Graphique 1 : Proportion de femmes chefs d'exploitation par année



am unteren Ende ein; nur Malta und die Niederlande weisen weniger Betriebsleiterinnen auf (6 bzw. 5%, Daten von Eurostat aus dem Jahr 2016). Die Spitzenplätze werden in dieser Statistik vom Baltikum besetzt; sowohl Lettland als auch Estland weisen einen Frauenanteil von 45% auf; der EU-Durchschnitt (ohne die Schweiz) liegt bei 29%.

### Kantonale Unterschiede

Betrachtet man die Daten auf Kantonsebene, zeigen sich überraschende Unterschiede. Den tiefsten Anteil an Betriebsleiterinnen weist mit 3,8% der Kanton Nidwalden auf. Am meisten Betriebsleiterinnen weist mit 16,0% der Kanton Tessin auf. Dies sind über 10 Prozentpunkte mehr als im Kanton Nidwalden; ein beachtlicher Unterschied, der nach einer Erklärung verlangt. Der Kanton Baselstadt hat einen noch höheren Anteil (21,4%), weist jedoch gesamthaft nur 14 Betriebe auf und ist daher auf Kantonsebene als Spezialfall zu behandeln.

## Les femmes chefs d'exploitation en Suisse

Auteur: Nicolas Hofer

Sources: Agrarheute, Frauen in der Landwirtschaft: Auf Augenhöhe mit den Männern (en allemand); Office fédéral de la statistique (OFS), Relevé des structures agricoles et Recensement des entreprises; Eurostat, Females in the field (en anglais)

La part de femmes chefs d'exploitation a augmenté de 2,2% au cours des derniers 15 ans. Avec une part totale de 7,1% en 2022, la Suisse présente une faible part de femmes en comparaison européenne. De nettes différences se dessinent au niveau cantonal; ainsi, par exemple, le canton du Tessin se situe nettement au-dessus de la moyenne suisse avec 16,0%. Les raisons de cette hétérogénéité cantonale sont diverses. Une analyse effectuée à l'aide d'un modèle de régression suggère toutefois que les cantons-frontière, ceux ayant une densité de bétail basse et ceux ayant une densité de population élevée présentent généralement plus de femmes chefs d'exploitation. Bien que les parts de femmes chefs d'exploitation n'aient cessé d'augmenter depuis 2011, cette statistique montre qu'il y a encore de la marge, car même les cantons ayant des parts de femmes élevées se situent au-dessous de la moyenne européenne.

### Introduction

En 2022, la Suisse présentait une part de 7,1% de femmes chefs d'exploitation, alors qu'il y a 15 ans, elle était encore de 4,9%. Depuis 2011, elle n'a donc cessé de croître au cours des années. On peut supposer que cette tendance se poursuivra (voir graphique 1). En compa-

raison européenne, la Suisse occupe cependant l'une des dernières places; seuls Malte et les Pays-Bas présentent un nombre inférieur de femmes chefs d'exploitation (6 resp. 5%, données d'Eurostat de 2016), les premières places de cette statistique étant occupées par les pays baltes; tant la Lettonie que l'Estonie présentent une part de femmes de 45%; la moyenne européenne (sans la Suisse) se situe à 29%.

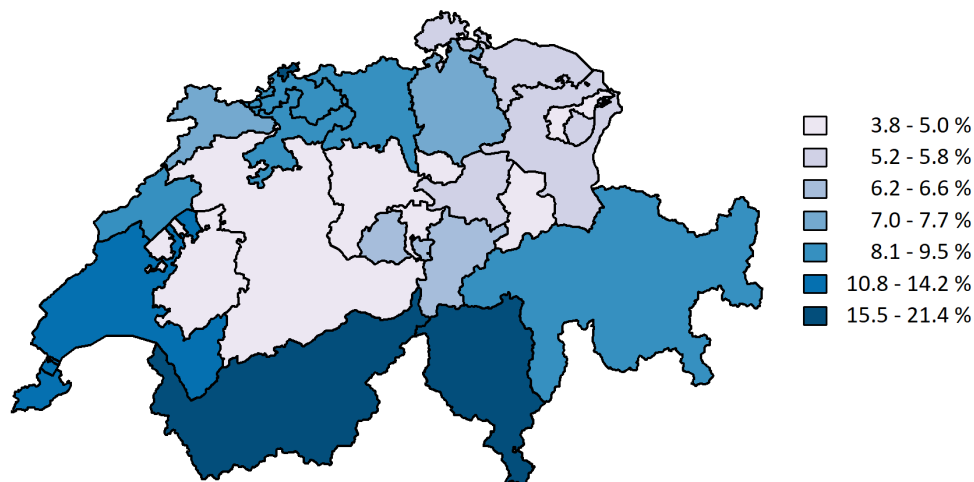
### Différences cantonales

Les données considérées au niveau cantonal indiquent des différences surprenantes. Le canton de Nidwald présente la part la plus basse de femmes chefs d'exploitation avec 3,8%, et le canton du Tessin la plus élevée avec 16,0%. Il s'agit de 10 points de pourcentage de plus que le canton de Nidwald; une différence considérable qui requiert une explication. Le canton de Bâle-Ville a une part encore plus

Betrachtet man die Kantonsanteile im Jahr 2022 genauer (siehe Grafik 2), zeigt sich ein heterogenes Gesamtbild, das sich auf verschiedene Arten interpretieren lässt: Scheinbar gibt es mehr Betriebsleiterinnen in Grenzkantonen. Ebenfalls scheint die Sprachzugehörigkeit eine Rolle zu spielen; in Kantonen mit einer lateini-

élevée (21,4%), mais présente seulement 14 exploitations au total; il doit donc être considéré comme un cas spécial au niveau cantonal. Si l'on observe les parts cantonales en 2022 plus en détail (voir graphique 2), on a un tableau hétérogène pouvant être interprété de diverses manières: apparemment, il y a davantage de femmes

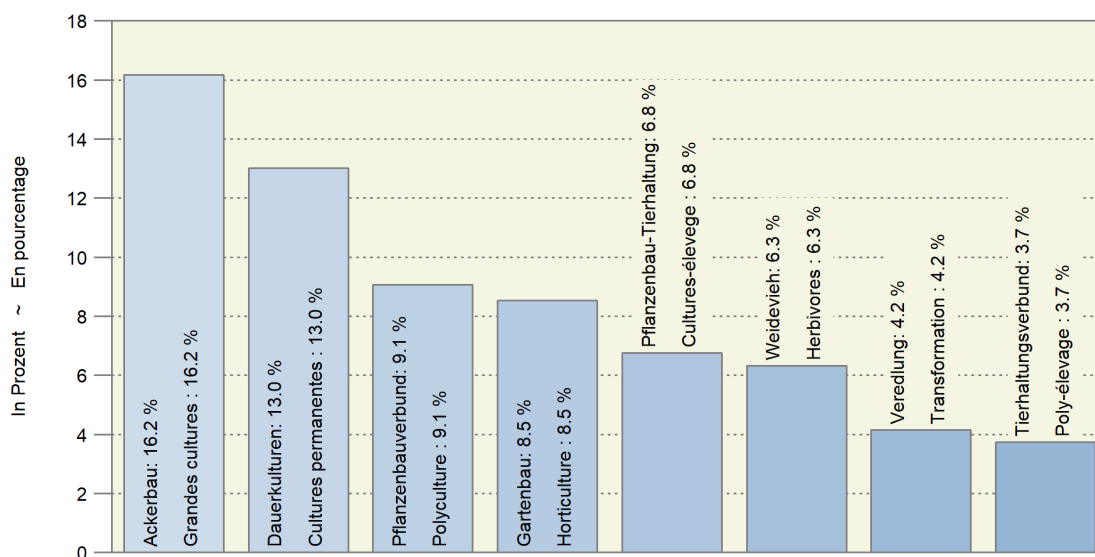
Grafik 2: Anteil Betriebsleiterinnen nach Kanton, 2022  
 Graphique 2 : Proportion de femmes chefs d'exploitation par canton, 2022



schen Sprache hat es tendenziell höhere Frauenanteile. Auch die Betriebsform sowie die Region (Berg, Tal) scheint einen Einfluss zu haben. Doch bei all diesen Tendenzen scheint es auch immer Ausnahmen zu geben. So gibt es mit den Kantonen Thurgau und St. Gallen auch Grenzkantone mit tieferen Anteilen, mit dem Kanton Freiburg einen zweisprachigen Kanton, der dennoch eher wenige Betriebsleiterinnen aufweist, und mit dem Kanton Graubünden einen Bergkanton, der wiederum einen relativ hohen Anteil aufweist.

chefs d'exploitation dans les cantons-frontière. Il semble aussi que l'appartenance linguistique joue un rôle dans ce domaine; dans les cantons parlant une langue latine, il y a généralement des parts plus élevées de femmes. Et la forme d'exploitation ainsi que la région (montagne, plaine) semblent aussi exercer une influence. Des exceptions semblent toutefois aussi présentes dans toutes ces tendances. Ainsi, les cantons de Thurgovie et de Saint-Gall ont des parts basses bien qu'ils soient frontière ; le canton de Fribourg, pourtant bilingue,

Grafik 3: Anteil Betriebsleiterinnen nach Betriebsform, 2022  
 Graphique 3 : Proportion de femmes chefs d'exploitation par type d'exploitation, 2022



Betrachtet man die Anteile an weiblichen Betriebsleitenden nach Betriebsform, zeigt sich, dass die Frauen bei Ackerbau- und Dauerkulturbetrieben tatsächlich häufiger vertreten sind. Untervertreten sind sie bei Veredlungsbetrieben, wie beispielsweise Mastbetrieben oder Betrieben mit Legehennen (siehe Grafik 3).

### Auf Spurensuche mittels linearer Regression

Die Wirkungsweisen von Einflussgrössen auf eine Zielvariablen lassen sich klassischerweise durch ein Regressionsmodell untersuchen. In diesem Fall wurde mittels linearer Regression der Einfluss mehrere Variablen auf den Anteil an Betriebsleiterinnen der Kantone getestet. Hierzu wurde der prozentuale Anteil der weiblichen Betriebsleitenden logarithmiert, um einen besseren Fit des Modells zu gewährleisten.

Weder die durchschnittliche Betriebsgrösse nach Kanton noch die Region (Variable mit den Faktorstufen Berg oder Tal) scheinen die Frauenanteile der einzelnen Kantone signifikant zu erklären. Hierzu muss erwähnt werden, dass man mit 26 Beobachtungen (26 Kantone bzw. Halbkantone aus dem Jahre 2022) einen sehr kleinen Datensatz hat und es durch diese Restriktion erschwert wird, signifikante Einflüsse statistisch zu festigen. Auch der Einfluss der Berufsprüfung als Bäuerin wurde getestet; diese Ausbildung ist vor allem in der Deutschschweiz beliebt und könnte mit der Ausbildung zur Landwirtin, welche eine Betriebsführung erst ermöglicht, in Konkurrenz stehen. Doch auch hier wurde kein signifikanter Einfluss festgestellt.

Ein signifikanter Effekt wurde hingegen bei der Variable Sprache (mit den Faktorstufen deutsche oder lateinische Sprache) gefunden. Einen noch stärkeren Einfluss übte aber die Tatsache aus, ob ein Kanton ans Ausland grenzt oder nicht. Da diese Variable mit der Variable Sprache stark korreliert, wurden die sprachlichen Unterschiede

präsentiert eine part plutôt basse de femmes chefs d'exploitation; et le canton des Grisons, pourtant alpin, présente à son tour une part relativement élevée.

Si l'on considère les parts de femmes chefs d'exploitation par forme d'exploitation, il apparaît que celles-ci sont effectivement plus souvent représentées dans les exploitations de grandes cultures et de cultures pérennes, mais qu'elles sont sous-représentées dans les exploitations de transformation telles que celles d'engrais ou de poules pondeuses (voir graphique 3).

### Sur les traces des influences à l'aide de la régression linéaire

Les modes d'action des grandeurs d'influence sur une variable cible peuvent être analysés de manière classique à l'aide d'un modèle de régression. Dans ce cas, l'influence de plusieurs variables sur la part de femmes chefs d'exploitation des cantons a été testée à l'aide de la régression linéaire. Pour ce faire, la part en pourcentage des femmes chefs d'exploitation a été utilisée en forme de valeur logarithmique afin de garantir une meilleure adaptation du modèle.

Ni la taille moyenne de l'exploitation par canton ni la région (variable avec les niveaux de facteur «montagne» ou «plaine») ne semblent expliquer de manière significative les parts de femmes des différents cantons. Il faut mentionner à ce sujet qu'avec 26 observations (26 cantons, resp. demi-cantons) effectuées en 2022, on possède un enregistrement de très petite taille, cette restriction compliquant la consolidation statistique des influences significatives. L'influence des examens fédéraux de paysanne a également été testée; cette formation est surtout appréciée en Suisse alémanique et pourrait être en concurrence avec celle d'agricultrice, à partir de laquelle il est possible d'exercer la fonction de chef d'exploitation. Mais, dans ce cas non plus, aucune influence significative n'a été constatée.

**Tabelle 1: Resultate des Regressionsmodells**  
**Tableau 1: Résultats du modèle de régression**

Variable	Koeffizient	Standardfehler	P-Wert	Variable
	Coefficient	Erreur type	Valeur p	
Bevölkerungsdichte	1.29E-04	5.70E-05	0.0341	Densité de population
Grenzkanton	-3.07E-01	1.42E-01	0.0418	Canton frontière
Viehichte	-4.23E-01	1.67E-01	0.0192	Densité de bétail

Agristat

Agristat

nicht ins finale Modell integriert. Einen weiteren hochsignifikanten Einfluss übt die Viehdichte (GVE/ha) der einzelnen Kantone auf den Frauenanteil aus. Als dritte und letzte Variable mit signifikantem Einfluss wurde die Bevölkerungsdichte (Einwohner pro Quadratkilometer) der Kantone eruiert. Rechnet man ein multiples lineares Regressionsmodell mit diesen drei erklärenden Variablen, erhält man für alle signifikante (P-Werte kleiner als 0.05) Effekte (siehe Tabelle 1). Diese Resultate sind wie folgt zu interpretieren: Steigt die Bevölkerungsdichte nimmt auch der Frauenanteil unter den Betriebsleitenden zu. Handelt es sich um keinen Grenzkanton, nimmt der Anteil hingegen ab. Gleiches gilt für die mittlere Viehdichte, die ein Kanton aufweist; ist diese hoch, sinkt der Frauenanteil. Der Einfluss der Viehdichte ist nicht nur der signifikanteste der dreien, sondern übt auch den stärksten Einfluss aus (Koeffizient \* Standardabweichung der entsprechenden Variablen), dichtgefolgt von der Bevölkerungsdichte. Das korrigierte Bestimmtheitsmass (R<sup>2</sup>) des Modells erreicht einen Wert von 0.67; es werden als rund 2/3 der Streuung in der Variable Frauenanteile erklärt. Das Modell hält zudem der Testung auf autokorrelierter Störterme stand und weist keine problematische Korrelation unter den erklärenden Variablen (Multikollinearität) auf.

### Fazit

Auch wenn die Schweiz immer mehr Betriebsleiterinnen verzeichnet, nimmt sie im europäischen Vergleich einen Platz am Ende ein. Auf kantonaler Ebene zeigen sich deutliche Unterschiede. Im Extremfall kann ein Kanton den vierfachen Anteil an Betriebsleiterinnen

Un effet significatif a en revanche été trouvé pour la variable «langue» (avec les niveaux de facteur «langue alémanique» ou «langue latine»). Le fait qu'un canton confine ou non avec l'étranger a exercé une influence encore plus importante. Vu que cette variable est fortement corrélée avec la variable «langue», les différences linguistiques n'ont pas été intégrées dans le modèle final. Une autre influence très significative sur la part de femmes est exercée par la densité de bétail (UGB/ha) des différents cantons. La densité de population (habitants par kilomètre carré) des cantons a été la troisième et dernière variable avec une influence significative à être identifiée. Si l'on calcule un modèle de régression linéaire multiple avec ces trois variables explicatives, on obtient pour toutes des effets significatifs (valeurs p inférieures à 0.05; voir tableau 1). Ces résultats doivent être interprétés comme suit: lorsque la densité de population augmente, la part de femmes chefs d'exploitation augmente également. En revanche, s'il ne s'agit pas d'un canton-frontière, la part se réduit, tout comme la densité de bétail moyenne d'un canton: si elle est élevée, la part de femmes chefs d'exploitation baisse. L'influence de la densité de bétail n'est pas seulement la plus significative des trois, mais elle exerce également l'influence la plus forte (coefficient \* écart standard des variables correspondantes), suivie de très près par la densité de population. Le coefficient de détermination (R<sup>2</sup>) corrigé du modèle obtient une valeur de 0.67; environ les deux tiers de l'écart dans la variable de la part de femmes sont donc expliqués. Le modèle résiste en outre au test des termes d'erreur autocorrélés et ne présente aucune corrélation problématique parmi les variables explicatives (multicolinéarité).

haben als ein anderer. Die Gründe hierzu sind vielschichtig und es lassen sich verschiedene Vermutungen aufstellen. Mittels linearer Regression konnten die Viehdichte, die Bevölkerungsdichte sowie die Grenznähe als zentrale Treiber eruiert werden. Eine mathematische Korrelation begründet jedoch noch keine reale Kausalität. Es ist grundsätzlich möglich, dass diese Variablen lediglich Platzhalter für andere, grundlegendere Effekte sind. Dennoch lassen sich aufgrund der gefundenen Resultate folgende Thesen aufstellen: Andere Sprache, andere Kultur; Regionen mit einer lateinischen Sprache weisen höhere Frauenanteile auf. Dies bestätigt auch der Blick nach Deutschland und Frankreich, die mit Anteilen von 10 bzw. 21 % diese Annahme stützen. Ebenfalls scheint der Austausch mit dem nahen Ausland hilfreich, um alte Rollenbilder aufzuweichen: Grenzregionen weisen allgemein höhere Anteile an Betriebsleiterinnen auf. Zudem könnte eine höhere Bevölkerungsdichte hilfreich sein, um Veränderungen in der Gesellschaft schneller zu etablieren; zumindest übt diese Variable ebenfalls einen positiven und signifikanten Einfluss aus. Nicht zuletzt scheinen Betriebsformen mit einer hohen Viehdichte (GVE/ha), wie beispielsweise Veredlungsbetriebe, bei den weiblichen Betriebsleitenden weniger hoch im Kurs zu sein. Tatsächlich sind sie bei Betrieben mit Dauerkulturen oder Ackerbaubetrieben deutlich höher vertreten.

Betriebsleiter und Betriebsleiterin sind in erster Linie administrative Begriffe und bedeuten nicht unbedingt, dass diese Person mehr oder besser arbeitet als andere Betriebsmitarbeiter. Ausser Frage steht, dass Frauen für die Schweizer Landwirtschaft seit jeher einen entscheidenden Beitrag leisten. Nichtsdestotrotz bleibt zu hoffen, dass sich auch diese Statistik in Zukunft weiter in Richtung baltische Werte, oder gar darüber hinaus, entwickelt. Ein Indiz für zukünftig höhere Frauenanteile unter den Betriebsleitenden geben die Abschlüsse im Jahr 2022: Im Ausbildungsfeld Pflanzenbau und Tierzucht wurden 40 Betriebsleiterinnen (Eidg. Fachausweis) ausgebildet. Dies entspricht einem Frauenanteil von 12,3 %; dieser liegt somit deutlich über dem Anteil an Frauen, die zurzeit effektiv einen Betrieb leiten (7,1 %).

## Conclusion

Même si la Suisse enregistre toujours plus de femmes chefs d'exploitation, elle occupe l'une des dernières places en comparaison européenne. Des différences nettes existent d'ailleurs au niveau cantonal et, dans le cas extrême, un canton peut présenter quatre fois plus de femmes chefs d'exploitation qu'un autre. Les raisons sont multiples, et diverses suppositions peuvent être émises. À l'aide de la régression linéaire, il a été possible d'identifier que la densité de bétail et de population ainsi que la proximité d'une frontière constituent un facteur central. Une corrélation mathématique ne permet toutefois pas de justifier une causalité réelle, en effet, il est possible que ces variables soient simplement des éléments de substitution pour d'autres effets plus fondamentaux. Il est néanmoins possible d'émettre les thèses suivantes sur la base des résultats obtenus: autre langue, autre culture; les régions parlant une langue latine présentent une part plus élevée de femmes, ce qui est aussi confirmé par la comparaison entre l'Allemagne et la France qui, avec des parts de 10, resp. 21 %, confirment cette supposition. Les échanges avec l'étranger proche semblent également aider à modifier l'image traditionnelle de la répartition des rôles entre hommes et femmes: de manière générale, les régions-frontière présentent des parts plus élevées de femmes chefs d'exploitation. De plus, une densité de population plus élevée pourrait contribuer à induire plus rapidement des changements dans la société; de toute manière, cette variable exerce également une influence significative et positive. Enfin, les formes d'exploitation ayant une densité de bétail élevée (UGB/ha), telles que celles de transformation, semblent avoir moins la cote auprès des chefs d'exploitation de sexe féminin, en effet, ces dernières sont nettement mieux représentées dans les exploitations de grandes cultures et de cultures pérennes.

Les termes «chef d'exploitation» et «femme chef d'exploitation» sont avant tout d'ordre administratif et ne signifient pas forcément que cette personne travaille plus ou mieux que d'autres employé(e)s d'exploitation. Le fait que les femmes apportent depuis toujours une contribution décisive à l'agriculture suisse ne fait aucun doute, néanmoins, il faut espérer que, dans cette statistique aussi, la place de la Suisse se rapprochera à l'avenir des valeurs des pays baltes, voire les dépassera. Les conclusions de 2022 donnent en effet un indice concernant des parts plus élevées de femmes exerçant la fonction de chef d'exploitation: dans les domaines de formation Production végétale et Élevage, 40 femmes chefs d'exploitation (brevet fédéral) ont été formées, correspondant à une part de femmes de 12,3 %, c'est-à-dire une part nettement supérieure à celle des femmes qui, actuellement, gèrent effectivement une exploitation (7,1 %).